

การบริหารความเสี่ยง ของเหล่ากาชาดจังหวัด



โดย คุณหญิงชฎา วัฒนศิริธรรม

เหรียญกษาปณ์ไทย

วันที่ 12 มกราคม 2569

Agenda

1

ความเสี่ยงในปัจจุบัน

2

ความเสี่ยงของสภาาชาดไทย

3

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับพันธกิจของเหล่ากาชาดจังหวัด

4

Focus

1

ความเสี่ยงในปัจจุบัน

ความเสี่ยงในปัจจุบัน



2

ความเสี่ยงของสภากาชาดไทย

ความเสี่ยงของสภากาชาดไทย

COSO



1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
(Strategic Risk)



2. ความเสี่ยงด้านการเงิน
(Financial Risk)



3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ
(Operational Risk)



4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ
(Compliance Risk)



1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
(Strategic Risk)

- ความคงอยู่ การปรับตัวของหน่วยงาน /สภากาชาดไทยให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายนอก
- ความล่าช้าในการตัดสินใจเชิงนโยบาย / ยุทธศาสตร์
- Opportunity loss



2. ความเสี่ยงด้านการเงิน
(Financial Risk)

- ความเสี่ยงด้านเสถียรภาพทางการเงิน เช่น การหารายได้/ แนวโน้มรายได้ลดลง, การควบคุมค่าใช้จ่าย
- ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน



3. ความเสี่ยงด้านบุคลากร
(People Risk)

- การสรรหา พัฒนา จัดการ และรักษาพนักงานที่เป็น Talents เพื่อให้ทันกับบริบท และโครงสร้างขององค์กรที่เปลี่ยนแปลง



4. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง
(Reputation Risk)

- การรักษาครีทภาพของสังคมต่อสภากาชาดไทยในจุดที่เสี่ยงต่อชื่อเสียง เช่น การทุจริต ปัญหาคุณภาพงาน
- ความพร้อมองค์กรในการรับมือกับข่าวลือที่ผ่านทาง Social Media



5. ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์
(Cyber Security Risk)

- Cyber Attack, Data Leak
- Data security & Privacy
- IT Technology



6. ความเสี่ยงด้านกระบวนการ & ด้านความปลอดภัย ชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม Process Risk + SHE (Safety + Health + Environment)

- การปรับปรุงระเบียบการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับการดำเนินงานในปัจจุบัน
- การจัดการสภาพแวดล้อมการปฏิบัติงาน และความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินขององค์กร



7. ความเสี่ยงด้านภัยธรรมชาติ
(Hazard Risk)

- Business Continuity Management (BCM) เพื่อรองรับสถานการณ์ความไม่แน่นอน



8. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับ
(Compliance Risk)

- การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของสภากาชาดไทย และของหน่วยงานราชการ

3

ความเสี่ยงที่เกี่ยวกั้บพันธกิจของเหล่ากาชาตจังหวัด

พันธกิจของเหล่ากาชาดจังหวัด

1

การบรรเทาทุกข์ผู้ประสบภัย

2

การสงเคราะห์ผู้ยากไร้

3

รับบริจาคโลหิต ดวงตา
และอวัยวะ

4

ส่งเสริมคุณภาพชีวิต

5

ส่งเสริมสนับสนุนกิจการ
ยุวกาชาด อสกาชาด

6

ดำเนินการตามโครงการใน
พระราชดำริ

7

เป็นตัวแทนของสภากาชาดไทย
ในพื้นที่

8

ส่งเสริมเผยแพร่อุดมการณ์ และหลักการกาชาด
สร้างจิตสำนึกในเมตตาธรรมและมนุษยธรรม

ความเลียงสำคัญที่เกี่ยวกับพันธกิจของเหล่ากาชาดจังหวัด



1. ความเลียงด้านการเงิน
(Financial Risk)



2. ความเลียงด้านบุคลากร
(People Risk)



3. ความเลียงด้านชื่อเสียง
(Reputation Risk)

ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับพันธกิจของเหล่ากาชาดจังหวัด

1. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

ความเสี่ยง

แผนบริหารความเสี่ยง

	ความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง
<p>ด้านการจัดหารายได้</p>	<p>1. การรับเงินรายได้ โดยการรับเงินทุกประเภท ไม่ออกใบเสร็จรับเงิน และไม่นำเงินเข้าบัญชีของเหล่ากาชาด/ กิ่งกาชาด</p> <ul style="list-style-type: none"> - เงินอุดหนุน - เงินบำรุง ค่าสมาชิก และเงินบริจาค - เงินรายได้จากดอกเบี๋ยรับและการลงทุน - รายได้จากการจัดงาน - เงินรายได้อื่น <p>** การรับบริจาคเงิน (การตั้งตู้รับบริจาค/ อาจเข้าข่ายเรียกรับเงิน)</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. วางแผนกลยุทธ์การจัดหารายได้เพิ่มเติมให้พอเพียงกับค่าใช้จ่าย 2. การอนุมัติเบิกจ่ายงบประมาณ ให้ปฏิบัติตามระเบียบสภากาชาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณ การเงินและการบัญชี ของเหล่ากาชาดจังหวัด พ.ศ.2546 และที่แก้ไขเพิ่มเติม 3. การควบคุมการใช้จ่าย โดยติดตามและรายงานผลอย่างสม่ำเสมอ 4. การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การจ่ายขาดเงินสะสมอย่างเคร่งครัด 5. การตรวจสอบให้มีการอนุมัติตามอนุมัติให้จัดซื้อ/จ้าง ให้เป็นไปตามระเบียบสภากาชาดไทย ว่าด้วยการพัสดุของเหล่ากาชาดจังหวัด พ.ศ.2546 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และตรวจสอบให้เป็นไป
	<p>ด้านการใช้จ่ายงบประมาณ</p>	



ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับพันธกิจของเหล่ากาชาดจังหวัด

2. ความเสี่ยงด้านบุคลากร (People Risk)

ความเสี่ยง

1. บุคลากรขาดความรู้ เข้าใจ และไม่แม่นยำในข้อบังคับฯ ระเบียบฯ คู่มือฯ หนังสือแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องฯ
2. ผู้ปฏิบัติงานไม่มีศักยภาพ และไม่มีประสิทธิภาพเพียงพอ
 - การละเลยการกำกับดูแล
 - ขาดความต่อเนื่องในการติดตามผลการปฏิบัติงาน

แผนบริหารความเสี่ยง

- การสร้างความรู้ ความเข้าใจ โดยการฝึกอบรมบุคลากรเข้าใจเกี่ยวกับ
- ข้อบังคับสภากาชาดไทย แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 84) พุทธศักราช 2565 หมวดที่ 8 เหล่ากาชาดจังหวัด
 - ระเบียบสภากาชาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณ การเงิน และการบัญชี ของเหล่ากาชาดจังหวัด พ.ศ.2546 และที่แก้ไขเพิ่มเติม
 - ระเบียบสภากาชาดไทย ว่าด้วยการพัสดุ ของเหล่ากาชาดจังหวัด พ.ศ.2546 และที่แก้ไขเพิ่มเติม
 - ระเบียบสภากาชาดไทย ว่าด้วย ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติงาน ค่าสมนาคุณวิทยากร ผู้ประเมินผลงานทางวิชาการ และผู้เข้าร่วมประชุม พ.ศ.2568
 - คู่มือปฏิบัติงานงบประมาณ การเงินและการบัญชีของเหล่ากาชาดจังหวัด (ตุลาคม 2564)

3. ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputation Risk)

ความเสี่ยง

การใช้ตราสัญลักษณ์ที่ไม่เหมาะสม โดยการจัดกิจกรรมหารายได้ โดยมีได้รับการอนุญาตให้ใช้ตราสัญลักษณ์สภากาชาดไทย ส่งผลเสียต่อความน่าเชื่อถือขององค์กร

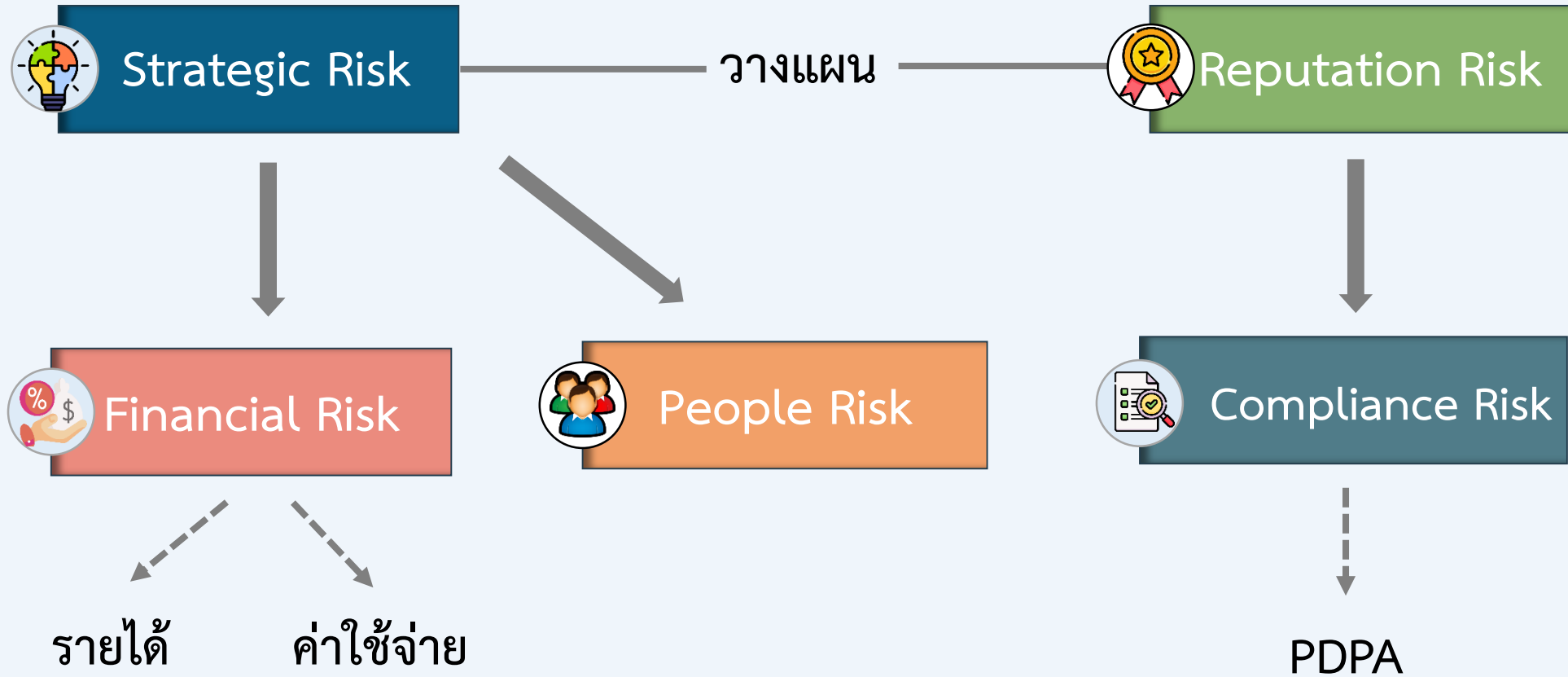
แผนบริหารความเสี่ยง

ปฏิบัติตามคู่มือฯ ในการใช้ตราสัญลักษณ์ มีการกำกับดูแล การใช้งานอย่างสม่ำเสมอ และยกเลิกสิทธิ์การใช้ทันทีเมื่อเกิดการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด

4

Focus

Focus



TRC Risk Owner & Risk Appetite

บุคลากรทุกคนเป็น Risk Owner



TRC Risk Appetite

สภากาชาดไทยและบุคลากรของสภากาชาดไทย
จะต้องให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อผลกระทบจาก

“การเสื่อมเสียชื่อเสียงขององค์กร และจะไม่กระทำการใดๆ
อันจะทำให้เสื่อมเสียชื่อเสียงขององค์กร”

การใช้ตราสัญลักษณ์
การจัดกิจกรรมหารายได้ โดยมีได้รับ
การอนุญาตให้ใช้ตราสัญลักษณ์สภากาชาดไทย

**ประเด็นความเสี่ยง :
ด้านการจัดหารายได้**

**ประเด็นความเสี่ยง :
ด้านความรู้ไม่เข้าใจ
และไม่แม่นยำ
ข้อบังคับฯ ระเบียบฯ คู่มือฯ
หนังสือแนวทางปฏิบัติ
ที่เกี่ยวข้องฯ**

- ข้อบังคับสภากาชาดไทย แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 84) พุทธศักราช 2565 หมวดที่ 8 เหล่ากาชาดจังหวัด
- ระเบียบสภากาชาดไทย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณ การเงิน และการบัญชี ของเหล่ากาชาดจังหวัด พ.ศ.2546 และที่แก้ไขเพิ่มเติม
- ระเบียบสภากาชาดไทย ว่าด้วยการพัสดุ ของเหล่ากาชาดจังหวัด พ.ศ.2546 และที่แก้ไขเพิ่มเติม
- ระเบียบสภากาชาดไทย ว่าด้วย ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปปฏิบัติงาน ค่าสมนาคุณวิทยากร ผู้ประเมินผลงานทางวิชาการ และผู้เข้าร่วมประชุม พ.ศ.2568
- คู่มือปฏิบัติงานงบประมาณ การเงินและการบัญชีของเหล่ากาชาดจังหวัด (ตุลาคม 2564)

การรับเงินรายได้
การรับเงินทุกประเภท **ไม่**ออกใบเสร็จรับเงิน และ **ไม่**นำเงินเข้าบัญชีของเหล่า/กิ่ง

- เงินอุดหนุน
- เงินบำรุง ค่าสมาชิก และเงินบริจาค
- เงินรายได้จากคอกเบี้ยรับและการลงทุน
- รายได้จากการจัดงาน
- เงินรายได้อื่น

**** การรับบริจาคเงิน (การตั้งตู้รับบริจาค / ฟังระฆังระฆังอาจเข้าข่ายเรียกรับเงิน)**

**ความเสี่ยงด้านการเงิน
ของเหล่ากาชาดจังหวัด**

RISKS

การเบิกจ่ายงบประมาณ
ฟังระฆังระฆังอำนาจการอนุมัติเบิกจ่าย
งบประมาณ เป็นไปตามระเบียบ
สภากาชาดไทย ว่าด้วยวิธีการ
งบประมาณ การเงินและการบัญชี
ของเหล่ากาชาดจังหวัด พ.ศ.2546
และที่แก้ไขเพิ่มเติม

การพัสดุ
ฟังระฆังระฆัง เรื่อง อำนาจการอนุมัติ
ให้จัดซื้อ/จ้าง
- กระบวนการจัดหาพัสดุ ไม่เป็นไปตาม
ระเบียบสภากาชาดไทย ว่าด้วยการ
พัสดุของเหล่ากาชาดจังหวัด
พ.ศ.2546 และ ที่แก้ไขเพิ่มเติม

**ประเด็นความเสี่ยง :
ด้านการใช้จ่าย
งบประมาณ**

การบริหารงบประมาณ
การใช้จ่ายงบประมาณ
เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติ

การจ่ายขาดเงินสะสม
- ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์
การจ่ายขาดเงินสะสม
- มีการใช้เงินสะสมก่อนได้รับอนุมัติ
จากற்றுฉุภิกสภากาชาดไทย

**ประเด็นความเสี่ยง :
ด้านศักยภาพ และ
ประสิทธิภาพ
ของผู้ปฏิบัติงาน**

การละเลย
การกำกับดูแล

ความรู้
ไม่เข้าใจ
ไม่ใส่ใจ

ขาดความต่อเนื่อง
ในการติดตาม
ผลการปฏิบัติงาน

